

## **1. INTRODUCCIÓN**

En cumplimiento al artículo 58, fracciones I y II de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, al artículo 3 de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, de los artículos 2, 3, 17, 24 y 27 de la Ley de Planeación, se integra el presente Programa de Trabajo 2019, el cual se encuentra alineado al Programa Quinquenal del Director General del Instituto; con los compromisos y con las matrices de indicadores para resultados. Una vez que se cuente con el programa sectorial y los específicos, se alinearán a dichos programas.

## **2. MARCO LEGAL Y DE REFERENCIA RESPECTO AL CUAL FUE FORMULADO**

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán es un organismo público descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propios, ubicado en la Ciudad de México. Concebida como una Institución especializada por excelencia, fue denominado originalmente como Hospital de Enfermedades de la Nutrición, asentado así en la ley expedida por el Poder Ejecutivo Federal el 30 de diciembre de 1944 siendo nombrado director de la unidad el Dr. Salvador Zubirán Anchondo. El 12 de octubre de 1946, tuvo lugar la ceremonia de inauguración, contando con dos salas de internación para 46 enfermos cada una y una consulta externa con capacidad para 1000 consultas mensuales.

El hospital no solo cumplió los propósitos de la ley que le dio origen, sino que, con la experiencia adquirida, formuló actividades, procedimientos, políticas, normas y sistemas que le permitieron abordar problemas biomédicos de significación nacional principalmente aquellos que estaban vinculados con la nutrición del pueblo, lo que reforzó su jerarquía de Instituto, siendo el 12 octubre 1956 cuando adopta el nombre de Instituto Nacional de la Nutrición. Posteriormente, el 3 diciembre de 1987 se publica en el DOF la Ley del Instituto Nacional de la Nutrición Salvador Zubirán. El día 26 de mayo del 2000 se publica en el DOF la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, donde cambia de denominación a Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán. Nuestro escudo une los conceptos de investigación en el campo de la medicina y la nutrición: “La ciencia de la nutrición salva a nuestro pueblo”.

En el marco nacional la salud pública y la atención médica deben constituirse en los elementos fundamentales para garantizar la protección a la salud, tal como lo establece el artículo 4º de la constitución política de los Estados Unidos Mexicanos.

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, alineándose a todo lo anterior, presenta el presente Programa de Trabajo 2019.

## **3. ALINEACIÓN CON LAS PRIORIDADES NACIONALES, SECTORIALES E INSTITUCIONALES**

El presente programa se encuentra alineado al Programa Quinquenal del Director General del Instituto; con los compromisos y con las matrices de indicadores para resultados. Una vez que se cuente con el programa sectorial y los específicos, se alinearán a dichos programas.

**INDICADORES DE INVESTIGACIÓN**

	<b>2019</b>
<b>ASPECTOS CUANTITATIVOS</b>	
<i>1) Núm. de artículos</i>	422 <sup>1</sup>
Grupo I:	97
Grupo II:	30
Total:	127
Grupo III:	148
Grupo IV:	103
Grupo V:	30
Grupo VI:	13
Grupo VII:	1
Total:	295
<i>2) Número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el Sistema Institucional de Investigadores (SII)</i>	
ICM A:	19
ICM B:	27
ICM C:	42
ICM D:	38
ICM E:	14
ICM F:	20
Emérito <sup>2</sup> :	1
Total:	161
<i>3) Artículos (I-II) / Investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII</i>	0.8
<i>4) Artículos de los grupos (III-IV-V- VI-VII) / Investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII<sup>1</sup></i>	1.8
<i>5) Artículos de los grupos III, IV, V, VI y VII / Número de artículos de los grupos I-VII</i>	0.7
<i>6) Sistema Nacional de Investigadores</i>	
Candidato:	12
SNI I:	103

1 La programación del Programa Anual de Trabajo 2019, es diferente a la programación de los indicadores de la MIR 2019, debido a que la programación de la MIR 2019 se solicitó 4 meses antes de finalizar el periodo 2018. Se solicitará en los periodos establecidos la modificación de metas de la MIR ante la CCINSHAE.  
2 La plaza se encuentra vacante.

	<b>2019</b>
<b>ASPECTOS CUANTITATIVOS</b>	
SNI II:	37
SNI III:	31
Total:	183
<i>7) Número total de investigadores vigentes en el SNI con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII<sup>1</sup> / Número total de investigadores con nombramiento vigente en ciencias médicas en el SII<sup>1</sup></i>	0.7
<i>8) Número de publicaciones totales producidas<sup>3</sup> / Número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII<sup>1</sup> e investigadores vigentes en el SNI</i>	2.9
<i>9) Producción</i>	222
Libros editados:	8
Capítulos en libros:	224
<i>10) Núm. de tesis concluidas</i>	134
<i>Licenciatura:</i>	25
Especialidad:	83
Maestría:	17
Doctorado:	9
<i>11) Núm. de proyectos con financiamiento externo:</i>	145
Núm. agencias no lucrativas:	17
Monto total <sup>4</sup> :	42,271
Núm. industria farmacéutica:	41
Monto total <sup>5</sup> :	32,751

---

3 Bis, 1.  
4 Bis, 1.  
5 Bis, 1.

**INDICADORES DE ENSEÑANZA**

	<b>2019</b>
<b>ASPECTOS CUANTITATIVOS</b>	
1) <i>Total de residentes:</i> <sup>6</sup>	477
Número de residentes extranjeros:	63
Médicos residentes por cama:	2.0
2) <i>Residencias de especialidad:</i> <sup>7</sup>	23
3) <i>Cursos de alta especialidad:</i> <sup>8</sup>	42
4) <i>Cursos de pregrado:</i>	14
5) Núm. estudiantes en Servicio Social	81
6. <i>Núm. de alumnos de posgrado:</i> <sup>9</sup>	530
7) <i>Cursos de Posgrado:</i>	2
8) <i>Núm. autopsias:</i> <sup>10</sup>	12
% núm. de autopsias / núm. de fallecimientos	7.0%
9) <i>Participación extramuros</i>	
a) Rotación de otras instituciones (Núm. Residentes):	641
b) Rotación a otras Instituciones (Núm. Residentes):	139
10) <i>% Eficiencia terminal (Núm. de residentes egresados / Núm. de residentes aceptados):</i>	98.7
11) <i>Enseñanza en enfermería</i>	
Cursos de pregrado:	4
Cursos de Posgrado:	2
12) <i>Cursos de actualización</i> <sup>11</sup> (educación continua)	33
Asistentes a Cursos de actualización <sup>12</sup> (educación continua)	4,210
13) <i>Cursos de capacitación:</i> <sup>13</sup>	160
14) <i>Sesiones interinstitucionales:</i>	N/A
Asistentes a sesiones interinstitucionales	N/A
15) <i>Sesiones por teleconferencia:</i>	69
16) <i>Congresos organizados:</i>	14

6 Bis. 1.  
7 Bis. 1.  
8 Bis. 1.  
9 Bis. 1.  
10 Bis. 1.  
11 Bis. 1.  
12 Bis. 1.  
13 Bis. 1.

**ATENCIÓN MÉDICA  
INDICADORES DE MEDICINA DE ALTA ESPECIALIDAD**

	2019
<b>I. CONSULTA EXTERNA</b>	
<b>1) Índice de utilización de consultorio</b>	
Número de consultas otorgadas x Sumatoria de tiempos de cada consulta /Número de consultorios x días laborables	202.81
<b>2) Porcentaje de consultas de primera vez/ preconsulta<sup>14</sup></b>	
Número de consultas de primera vez /Número de preconsultas x 100	48.46
<b>3) Proporción de consultas subsecuentes/primeravez<sup>15</sup></b>	
Número de consultas subsecuentes/Número de consultas de primera vez x 100	60.92
<b>4) Porcentaje de consultas programadas otorgadas<sup>16</sup></b>	
Número de consultas realizadas/Número de consultas programadas x 100	108.14
<b>5) Razón de urgencias calificadas atendidas</b>	
Número de urgencias calificadas/Número de urgencias no calificadas	0.16
<b>6) Porcentaje de internamiento a urgencias</b>	
Número de internamientos a observación de urgencias/Total de atenciones de urgencias x 100	5.36
<b>7) Porcentaje de ingresos a hospitalización por urgencias</b>	
Número de ingresos a hospitalización por urgencias/Total de atenciones en urgencias x 100	6.23
<b>8) Porcentaje de ocupación en urgencias</b>	
Número de horas paciente en observación de urgencias/Número de horas cama de observación de urgencias x 100	92.59
<b>III. HOSPITALIZACIÓN</b>	
<b>9) Promedio de días estancia<sup>17</sup></b>	
Número de días estancia/Total de egresos	11.18
<b>10) Porcentaje de ocupación hospitalaria<sup>18</sup></b>	
Número de días paciente/Número de días camas censables x 100	90.95
<b>11) Índice de rotación de camas</b>	
Número de egresos/Número de camas censables	29.69

<sup>14</sup> Bis, 1.  
<sup>15</sup> Bis, 1.  
<sup>16</sup> Bis, 1.  
<sup>17</sup> Bis, 1.  
<sup>18</sup> Bis, 1.

	<b>2019</b>
<b>12) Intervalo de sustitución</b>	
Porcentaje de desocupación x promedio de días estancia/porcentaje de ocupación	1.11
<b>13) Porcentaje de cumplimiento de NOM SSA 004 en revisión de expedientes clínicos<sup>19</sup></b>	
Número de expedientes clínicos revisados que cumplen con los criterios de la NOM SSA 004/Total de expedientes revisados por el Comité del expediente clínico institucional x 100	71.48
<b>14) Porcentaje de pacientes referidos para atención médica<sup>20</sup></b>	
Número de expedientes clínicos abiertos con referencia/Total de expedientes clínicos abiertos x100	44.79
<b>15) Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría y/o curación<sup>21</sup></b>	
Número de egresos hospitalarios por mejoría y/o curación/Total de egresos hospitalarios x 100	91.79
<b>16) Porcentaje de egresos hospitalarios con diagnóstico definitivo CIE</b>	
Número de pacientes con diagnóstico de egreso CIE en expediente clínico/Total de pacientes con diagnóstico de egreso en expediente clínico x 100	100.00
<b>17) Proporción de ingresos a los diferentes servicios de hospitalización de pacientes admitidos, sin referencia, por patología no resuelta</b>	
Número de pacientes admitidos con patología no resuelta/Total de pacientes admitidos x 100	I/D <sup>22</sup>
<b>18) Tasa de reingreso hospitalario por patología no resuelta</b>	
Número de pacientes reingresados por patología no resuelta en los 30 días posteriores al alta/Total de egresos x 1000	I/D <sup>23</sup>
<b>19) Tasa bruta de mortalidad hospitalaria</b>	
Número de defunciones hospitalarias/Total de egresos x1000	34.28
<b>20) Tasa ajustada de mortalidad hospitalaria (48 horas)</b>	
Defunciones ocurridas con más de 48 horas de estancia hospitalaria/Total de egresos x 1000	28.43
<b>21) Porcentaje de usuarios con percepción de satisfacción de calidad en atención hospitalaria superior a 80 puntos<sup>24</sup></b>	
Número de usuarios con percepción de satisfacción de calidad de atención hospitalaria recibida superior a 80 puntos / Total de usuarios en atención hospitalaria encuestados x 100	83.08
<b>22) Porcentaje de auditorías clínicas incorporadas</b>	
Número de auditorías clínicas realizadas/Número de auditorías clínicas programadas x 100	100.00

19 Bis, 1.  
 20 Bis, 1.  
 21 Bis, 1.  
 22 Indicador no disponible para el periodo 2019.  
 23 Bis, 22.  
 24 Bis, 1.

	2019
<b>IV. CIRUGÍA</b>	
<b>23) Proporción de cirugías programadas realizadas</b>	
Número de intervenciones quirúrgicas realizadas/Total de intervenciones quirúrgicas programadas x 100	107.21
<b>24) Índice de utilización de salas de cirugía</b>	
Número de cirugías programadas realizadas x Sumatoria de tiempos quirúrgico de cada cirugía/Número de salas de operaciones x días laborables	8.26
<b>25) Porcentaje de cirugías ambulatorias</b>	
Número cirugías ambulatorias /Total de cirugías realizadas x 100	26.46
<b>26) Porcentaje de diferimiento quirúrgico por cirugía electiva</b>	
Número de cirugías electivas realizadas después de 7 días de solicitada la cirugía/Total de pacientes operados por cirugía electiva x 100	5.54
<b>27) Porcentaje de diferimiento quirúrgico por saturación de cirugía electiva</b>	
Número de cirugías electivas realizadas después de 7 días de establecida la necesidad de cirugía/ Total de pacientes operados por cirugía electiva x 100	100.00
<b>28) Porcentaje de uso de la hoja de cirugía segura</b>	
Número de expedientes clínicos con hoja de cirugía segura /Total de expedientes clínicos de procedimientos quirúrgicos x 100	100.00
<b>29) Índice de cirugía de alta especialidad</b>	
Número de procedimientos quirúrgicos de alta especialidad/Total de procedimientos quirúrgicos	0.77
<b>30) Tasa de complicaciones quirúrgicas</b>	
Número de complicaciones quirúrgicas/Total de cirugías realizadas x 1000	60.36
<b>31) Tasa de complicaciones anestésicas perioperatorias</b>	
Número de complicaciones anestésicas perioperatorias/Total de procedimientos anestésicos x 1000	6.41
<b>32) Tasa de mortalidad quirúrgica</b>	
Defunciones post intervención quirúrgica/Total de cirugías practicadas x 100	4.07
<b>33) Tasa de mortalidad quirúrgica ajustada (72 horas)</b>	
Número de defunciones posteriores a 72 horas de realizada la intervención quirúrgica/Total de cirugías realizadas x100	4.07
<b>V. TERAPIA INTENSIVA</b>	

	<b>2019</b>
<b>34) Porcentaje de ocupación en terapia intensiva e intermedia</b>	
Número de días paciente en terapia intensiva/Número de días cama en terapia intensiva x 100	68.96
<b>35) Porcentaje de autopsias en terapia intensiva realizadas</b>	
Número de autopsias realizadas por defunciones en terapia intensiva/Total de defunciones x 100	4.0
<b>36) Porcentaje de pacientes que desarrollan úlceras por de decúbito durante estancia en terapia intensiva</b>	
Número de pacientes que desarrollan úlceras por presión o decúbito durante su estancia en UTI /Número de pacientes egresados de UTI durante el período x 100	9.17
<b>37) Porcentaje de extubación no planificada</b>	
Número de extubaciones no planificadas/Total de pacientes intubados x 100	4.36
<b>VI. CONTROL DE INFECCIONES</b>	
<b>38) Tasa de infección nosocomial</b>	
Número de pacientes con infección nosocomial/ Total de días de estancia en el período x 1000	5.88
<b>39) Tasa de infección nosocomial en terapia intensiva</b>	
No. de pacientes con infecciones nosocomial en terapia intensiva /Total de días de estancia en el período x 1000	82.73 <sup>25</sup>
<b>40) Tasa de bacteriemia asociada a catéter venoso central</b>	
Número de infecciones asociadas a catéter venoso central/Número de días catéter venoso central x 1000	0.18
<b>41) Tasa de bacteriuria asociada a cateterismo vesical</b>	
Número de infecciones urinarias asociadas a catéter urinario/Número de días catéter urinario x 1000	2.64
<b>42) Tasa de neumonía asociada a ventilación mecánica</b>	
Número de neumonías asociadas a ventilador mecánico/ Número de días ventilador mecánico x 1000	3.06 <sup>26</sup>
<b>43) Tasa de bacteriemia por Staphylococcus aureus meticilina resistente</b>	
Número de bacteriemias por Staphylococcus aureus meticilina resistente /Número de hemocultivos tomados x 1000	0.00
<b>44) Porcentaje de infección nosocomial por bacilos gramnegativos multidrogoresistentes</b>	
Número de infecciones por bacilos gramnegativos multidrogoresistentes/Número de infecciones intrahospitalarias x 1000	93.46

<sup>25</sup> El incremento en el porcentaje en relación al periodo anterior es debido que los días estancia de pacientes con infección nosocomial en terapia intensiva disminuyeron para el periodo 2018.  
<sup>26</sup> Para el periodo 2018 se presentaron 6 neumonías asociadas a ventilador mecánico de un total de 1,963 días ventilador mecánico.

	<b>2019</b>
<b>45) Proporción de infección nosocomial por Clostridium difficile</b>	
Número de infecciones por Clostridium difficile/Número casos de diarrea intrahospitalaria x 100	100.00
<b>VII. ATENCIÓN AMBULATORIA</b>	
<b>46) Porcentaje de sesiones rehabilitadoras especializadas realizadas respecto al total realizado</b>	
Número de sesiones de rehabilitación especializadas realizadas/Total de sesiones de rehabilitación realizadas x 100	80.00
<b>47) Porcentaje de procedimientos diagnósticos ambulatorios de alta especialidad realizados<sup>27</sup></b>	
Número de procedimientos diagnósticos ambulatorios de alta especialidad realizados considerados de alta especialidad por la institución/Total de procedimientos diagnósticos realizados x 100	8.04
<b>48) Porcentaje de procedimientos terapéuticos ambulatorios de alta especialidad realizados<sup>28</sup></b>	
Número de procedimientos terapéuticos ambulatorios realizados considerados de alta especialidad por la institución/Total de procedimientos terapéuticos ambulatorios realizados x 100	54.89
<b>49) Porcentaje de percepción de satisfacción de calidad en atención ambulatoria superior a 80 puntos<sup>29</sup></b>	
Número de usuarios ambulatorios con percepción de satisfacción de calidad de atención recibida superior a 80 puntos/Total de usuarios en atención ambulatoria encuestados x 100	83.08
<b>50) Porcentaje de estudios interpretados de acuerdo a estándar de tiempo</b>	
Número de estudios interpretados en tiempo estándar/Número de estudios realizados x 100	100.00
<b>VIII. DE INMUNIZACIÓN POR VACUNACIÓN</b>	
<b>51) Porcentaje de vacunación contra influenza en pacientes atendidos en el periodo invernal</b>	
Pacientes vacunados contra influenza en el periodo invernal / Total de pacientes atendidos en el mismo periodo x 100	100.00
<b>52) Porcentaje de personal de salud inmunizado para hepatitis B con esquema completo de vacunación</b>	
Número de trabajadores en contacto con pacientes inmunizados con esquema completo de hepatitis B /Total de trabajadores en contacto con pacientes x 100	52.01
<b>53) Porcentaje de personal de salud vacunado contra influenza en temporada invernal</b>	
Número de trabajadores vacunados contra influenza en temporada invernal/Total de trabajadores x 100	100.00

<sup>27</sup> Bis, 1.

<sup>28</sup> Bis, 1.

<sup>29</sup> Bis, 1.

	<b>2019</b>
<b>54) Porcentaje de personal médico residente vacunado contra influenza en temporada invernal</b>	
Número de médicos residentes vacunados contra influenza en temporada invernal/Total de médicos residentes x 100	100.00
<b>IX. INDICADORES ESPECIALES</b>	
<b>58) Tasa de supervivencia posterior a trasplante renal</b>	
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a trasplante renal/Total de pacientes trasplantados x 1000	935.00
<b>60) Tasa de supervivencia posterior a cáncer mamario</b>	
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a cáncer mamario/Total de pacientes tratados por cáncer mamario x 1000	1000.00
<b>61) Tasa de supervivencia posterior a cáncer de próstata</b>	
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a cáncer de próstata/Total de pacientes tratados por cáncer de próstata x 1000	918.80
<b>62) Tasa de supervivencia posterior a cáncer pulmonar</b>	
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a cáncer de pulmón/Total de pacientes tratados por cáncer de pulmón x 1000	116.67
<b>DE PERSONAL DE ENFERMERÍA</b>	
<b>74) Índice de enfermeras tituladas-técnicas</b>	
Número de enfermeras tituladas/Número de enfermeras tituladas técnicas	1.24
<b>DE TRABAJO SOCIAL</b>	
<b>75) Índice de estudios socioeconómicos por trabajadora social</b>	
Total de estudios socioeconómicos realizados/Total de personal de trabajo social	482.38
<b>76) Índice de camas x trabajadora social</b>	
Total de camas censables/Total de personal de trabajo social	10.44
<b>77) Índice de casos nuevos por trabajadora social</b>	
Total de casos nuevos/Total de personal de trabajo social	319.81
<b>INDICADORES ESPECIALES (FARMACIA)</b>	
<b>78) Porcentaje de abasto de medicamentos</b>	
Total de recetas surtidas/Total de recetas x 100	98.72
<b>79) Porcentaje de medicamentos genéricos</b>	58.16

	<b>2019</b>
Total de medicamentos genéricos surtidos/Total de medicamentos surtidos en el periodo x 100	
<b>80) Porcentaje de medicamentos de patente adquiridos</b>	
Total de medicamentos de patente surtidos /Total de medicamentos surtidos en el período x 100	41.84
<b>81) Porcentaje de medicamentos adquiridos por licitación</b>	
Total de medicamentos adquiridos por licitación/Total de medicamentos adquiridos x 100	99.80
<b>82) Porcentaje de medicamentos adquiridos por adjudicación directa</b>	
Total de medicamentos adquiridos por adjudicación directa/Total de medicamentos x 100	0.20

### **Sobre la programación.**

La base de la programación de los Indicadores de Investigación, Enseñanza y Atención Médica del Programa Anual de Trabajo, es acorde a los resultados obtenidos en el periodo 2018 considerando factores de infraestructura, asignación presupuestal y recurso humano.

Para los indicadores que se alinean con la Matriz de Indicadores para Resultados 2019 MIR, estos se determinan por medio de enfoque multidisciplinario y debido a la sensibilidad de los factores que conllevan el alcance y cumplimiento de las metas, se considera:

- Variaciones que afectan o afectarán el comportamiento del indicador (infraestructura y presupuesto asignado).
- Información histórica disponible para evaluar el comportamiento del indicador.
- Observaciones y recomendaciones emitidas por la CCINSAHE.
- Opinión de carácter subjetivo (Directores de área).

Sin embargo, la programación de los indicadores de la MIR 2019, se realizó 4 meses antes de finalizar el periodo 2018, por ello se solicitará en los periodos establecidos la modificación de metas de la MIR ante la CCINSHAE para su adecuada alineación con los indicadores del presente Programa Anual de Trabajo.