



**INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**AL 31 DE MARZO DE 2020**  
**(PESOS)**

Concepto	<u>MES ACTUAL</u>	<u>MES ANTERIOR</u>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>189,147,629</b>	<b>116,298,590</b>
<b>IMPUESTOS</b>		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		
DERECHOS		
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE		
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	48,718,717	26,472,574
INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	138,395,240	88,688,476
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	2,033,672	1,137,540
<b>APLICACIÓN</b>	<b>154,171,942</b>	<b>122,755,836</b>
SERVICIOS PERSONALES	82,077,276	88,694,599
MATERIALES Y SUMINISTROS	54,598,602	20,691,085
SERVICIOS GENERALES	17,496,064	12,996,603
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	373,549
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO		
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES		
AYUDAS SOCIALES	0	0
PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS		
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL		
DONATIVOS		
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR		
PARTICIPACIONES		
APORTACIONES		
CONVENIOS		
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>34,975,687</b>	<b>-6,457,246</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>14,480,536</b>	<b>30,132,111</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	14,480,536	30,132,111
<b>APLICACIÓN</b>	<b>15,537,826</b>	<b>39,967,501</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,476,972	9,815,056
BIENES MUEBLES	2,912,361	18,293,390
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	11,148,493	11,859,055
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-1,057,290</b>	<b>-9,835,390</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>5,779,548</b>	<b>43,408,378</b>
ENDEUDAMIENTO NETO		
INTERNO		
EXTERNO		
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	5,779,548	43,408,378
<b>APLICACIÓN</b>	<b>44,793,632</b>	<b>31,728,845</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA		
INTERNO		
EXTERNO		
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	44,793,632	31,728,845
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-39,014,084</b>	<b>11,679,533</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-5,095,687</b>	<b>-4,613,103</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>111,260,924</b>	<b>115,874,027</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>106,165,237</b>	<b>111,260,924</b>

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA  
 JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD  
 ELABORÓ

C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS  
 REVISÓ

L.C. CARLOS ANDRÉS OSORIO PINEDA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
 AUTORIZÓ